

## หลักปฏิบัติ 2

### กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

#### 1. แนวทางเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวทาง และทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กรผ่านวิสัยทัศน์ พันธกิจ ปรัชญา และนโยบาย โดยได้พิจารณา ทบทวน และนำแนวปฏิบัติของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาประยุกต์ให้เหมาะสมกับองค์กร ควบคู่กับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ทุกกลุ่ม ในทุกมิติ ESG รวมถึงปัจจัยภายใน เช่น สภาพแวดล้อมในการทำงาน ความชำนาญของพนักงาน และความสามารถในการแข่งขัน ขององค์กร และปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงที่ไม่แน่นอนต่างๆ เป็นต้น เพื่อให้เกิดคุณค่าแก่องค์กร ลูกค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสังคมโดยรวม ทั้งนี้ จะมีการทบทวนเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันเป็น **ประจำทุกปี** และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไป ในทิศทางเดียวกัน

#### นโยบาย

ภายใต้นโยบายการปรับเปลี่ยนองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางหลักในการดำเนินธุรกิจออกเป็น 4 มิติ ดังนี้:

- 1. Engineering Safety Innovation:** ยกระดับบริการ NDT แบบดั้งเดิมสู่ Advanced NDT โดยเพิ่มสัดส่วนเทคโนโลยีขั้นสูงถึง 70% เพื่อเพิ่มความแม่นยำ ลดเวลาการทำงาน และลดการพึ่งพากำลังคน พร้อมขยายฐานบริการไปยังอุตสาหกรรมพลังงานสะอาด (Renewable Energy) และ โครงสร้างพื้นฐานสมัยใหม่
- 2. Material Quality & Radiation Technology:** ใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมรังสี (Electron Beam) ในการสร้างมูลค่าเพิ่มและปรับปรุง คุณภาพวัสดุ (Material Quality) รวมถึงการฆ่าเชื้อ (Sterilization) ในผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ ภาคเกษตรแปรรูป อาหารและยา เพื่อตอบโจทย์ตลาด สุขอนามัยที่กำลังเติบโตทั่วโลก
- 3. Clean Energy & Smart Infrastructure:** ขยายสายธุรกิจไปสู่พลังงานสะอาดครบวงจร อาทิ การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission)
- 4. Diversified Trading & Solutions:** มุ่งเน้นการเข้าตลาด Trading ในผลิตภัณฑ์เชิงนวัตกรรมที่ผ่านกระบวนการเทคโนโลยีของ บริษัทเอง รวมถึงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านความปลอดภัยสมัยใหม่ เช่น ถังดับเพลิงสำหรับแบตเตอรี่ลิเทียม เพื่อสร้างความหลากหลายของรายได้

#### วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้นำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกด้านเทคโนโลยีความปลอดภัยขั้นสูงและโซลูชันนวัตกรรม เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งแก่ ภาคอุตสาหกรรมและสังคม ด้วยความแม่นยำ ความปลอดภัย และความเป็นเลิศที่ยั่งยืน

#### วัตถุประสงค์

บริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีความปลอดภัยและนวัตกรรมในระดับภูมิภาค โดยครอบคลุมเป้าหมายสำคัญ ดังนี้:

- 1. วัตถุประสงค์ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี (Innovation & Technology)**
  - เพื่อยกระดับมาตรฐานการตรวจสอบสู่ยุคดิจิทัล: เปลี่ยนผ่านกระบวนการตรวจสอบจากรูปแบบเดิมสู่เทคโนโลยีขั้นสูง (Advanced NDT) เพื่อเพิ่มความแม่นยำสูงสุดและลดความเสี่ยงจากการใช้กำลังคนในพื้นที่อันตราย
  - เพื่อสร้างนวัตกรรมที่แตกต่างด้วยเทคโนโลยีรังสี: มุ่งเน้นการใช้ความชำนาญและเชี่ยวชาญด้านรังสีในการใช้ประโยชน์จาก เทคโนโลยีฉายรังสีอิเล็กตรอน (Electron Beam) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์และวัสดุอุตสาหกรรม รวมถึงการแก้ปัญหา สำคัญในห่วงโซ่อุปทานของลูกค้า เช่น การฆ่าเชื้อและการปรับปรุงคุณภาพ
- 2. วัตถุประสงค์ด้านความหลากหลายและการเติบโต (Diversification & Growth)**
  - เพื่อขยายขอบเขตการให้บริการสู่อุตสาหกรรมอนาคต: ลดการพึ่งพาอุตสาหกรรมฟอสซิล (Oil & Gas) เพียงอย่างเดียว โดยกระจายฐานรายได้ไปสู่กลุ่มอุตสาหกรรมที่สามารถสร้างโอกาสความมั่นคงให้กับบริษัทได้ในระยะยาว
  - เพื่อพัฒนารูปร่างวิชาชีพและการจัดจำหน่าย (Trading): ขยายบทบาทจากการเป็นผู้ให้บริการ สู่การเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมและอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยสมัยใหม่ และสินค้าที่ผ่านกระบวนการเทคโนโลยีของบริษัทเอง เพื่อสร้างรายได้ อย่างต่อเนื่อง (Recurring Revenue)

### 3. วัตถุประสงค์ด้านการยกระดับเศรษฐกิจเกษตร (Agricultural Transformation)

- เพื่อสร้างคุณค่าและมาตรฐานความปลอดภัยทางอาหารระดับสากล: มุ่งเน้นการยกระดับข้าวไทยและผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปผ่านบริษัทลูก ในการใช้กระบวนการและนวัตกรรมความปลอดภัยขั้นสูง เพื่อเพิ่มโอกาสทางการแข่งขันในอุตสาหกรรมทางการเกษตร
- เพื่อส่งเสริมความมั่นคงทางรายได้ให้กับเครือข่ายเกษตรกร: สร้างโมเดลธุรกิจที่เกื้อกูลสังคม โดยนำเทคโนโลยีและกระบวนการให้ความรู้เข้าไปสร้างการมีส่วนร่วมกับเกษตรกรเพื่อช่วยเพิ่มมูลค่าสินค้าทางการเกษตร ซึ่งเป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรไทยอย่างยั่งยืน

### 4. วัตถุประสงค์ด้านประสิทธิภาพและความเป็นเลิศ (Operational Excellence)

- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและบริหารต้นทุน: มุ่งเน้นการเลือกปรับโครงการ ที่มีความเหมาะสมกับเทคโนโลยีและสถานะของบริษัท เพื่อสร้างรายได้และอัตรากำไร ที่สูงขึ้น และลดระยะเวลาในการส่งมอบงานให้กับลูกค้า
- เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่การเป็นผู้เชี่ยวชาญระดับสูง: สร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้เพื่อเปลี่ยนผ่านพนักงานสู่การเป็น "Technology Specialists" ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการขับเคลื่อนองค์กร

### 5. วัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืน (Sustainability & ESG)

- เพื่อดำเนินธุรกิจที่มุ่งสู่ Net Zero: ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการปฏิบัติงานผ่านเทคโนโลยี Remote Inspection และสนับสนุนนโยบายพลังงานสะอาด เพื่อก้าวสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ
- เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย: ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใสที่ตรวจสอบได้ด้วยระบบข้อมูลดิจิทัล เพื่อสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงและยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น

#### พันธกิจ

1. Tech-Driven Transformation: ยกระดับการให้บริการตรวจสอบด้วย Advanced Technology (70%) เพื่อลดการใช้แรงงาน เพิ่มความแม่นยำ และลดเวลาในการดำเนินงาน (Time Efficiency) ในทุกภาคอุตสาหกรรม
2. Strategic Diversification: ขยายขอบเขตธุรกิจผ่านความเชี่ยวชาญด้านรังสีและการตรวจสอบมาตรฐานความปลอดภัยของบริษัทฯ โดยเฉพาะการเป็นผู้นำด้านบริการฉาย Electron Beam และการรอกตลาด Trading ในผลิตภัณฑ์นวัตกรรมความปลอดภัย
3. Value-Added Agriculture: ยกระดับอุตสาหกรรมเกษตรไทยผ่านบริษัทลูก โดยการใช้เทคโนโลยีและการเก็บข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการแปรรูปและการนำสินค้าผ่านการฆ่าเชื้อโดยการฉายรังสี เพื่อสร้างมาตรฐานความปลอดภัยและเพิ่มมูลค่าสินค้าการเกษตรสู่ตลาดสากล
4. Operational Excellence & Expertise: คัดกรองและบริหารจัดการโครงการอย่างมีกลยุทธ์ (Selective Growth) โดยใช้ผู้เชี่ยวชาญระดับสูงร่วมกับเครื่องมือที่ทันสมัย

#### ปณิธาน

มุ่งเน้นการบริหารธุรกิจให้มั่นคงและยั่งยืน ด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ มีคุณธรรม และธรรมาภิบาล ร่วมต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบและทุกพื้นที่ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

#### คำนิยามองค์

##### "T-N-D-T" (The Next Era)

- |  |   |
|--|---|
| <b>Technology First</b><br>(เทคโนโลยีนำทาง)            | = อัปเดตและมองหาการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอและประยุกต์ใช้ Technology ที่เหมาะสมในทุกขั้นตอนการทำงาน |
| <b>Nimble &amp; Adaptive</b><br>(ว่องไวและปรับตัว)     | = ความคล่องตัวในการตอบสนองต่อตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจใหม่หรืออุตสาหกรรมเดิมหรือใหม่                      |
| <b>Data-Driven Precision</b><br>(แม่นยำด้วยข้อมูล)     | = การตัดสินใจและการทำงานต้องตั้งอยู่บนฐานของข้อมูลที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ เพื่อต่อยอดมาตรฐาน Safety Standard ระดับสากล |
| <b>Trusted Partnership</b><br>(พันธมิตรที่ไว้วางใจได้) | = การสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในทุกกลุ่มธุรกิจ   |

## 2. เป้าหมายและกลยุทธ์

2.1 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนด ทบทวน ติดตาม และอนุมัติ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ และทิศทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ทั้งกลยุทธ์ประจำปี กลยุทธ์ระยะสั้น 1-3 ปี และ/หรือ กลยุทธ์ระยะกลาง 3 - 5 ปี และ/หรือ กลยุทธ์ระยะยาว ที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน โดยไม่ขัดต่อข้อกำหนด กฎหมาย หรือจรรยาบรรณวิชาชีพ นำมาวิเคราะห์ร่วมกับปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จ อันได้แก่

- (1) สภาพแวดล้อม
- (2) โอกาส ปัจจัย และความเสี่ยงเรื่องต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ (Value Chain) รวมทั้งปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของกิจการ
- (3) ข้อมูลที่ได้จากกระบวนการ / ช่องทางในการสื่อสารของบริษัทฯ / ประเด็นและความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เป็นต้น

โดยนำมาวิเคราะห์ตามลำดับความสำคัญ และประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ยังคงเป็นไปตามที่คาดการณ์ และสามารถปรับเปลี่ยนให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันเกิดขึ้นอยู่เสมอ สามารถตอบสนองและสร้างคุณค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยไม่ส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ และ**ทบทวนเป็นประจำทุกปี**

2.2 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ โดยเฉพาะการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานที่กำหนดไว้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้สามารถปรับเปลี่ยนไปตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีจรรยาบรรณคุณธรรมและจริยธรรมที่ดี ตลอดจนการกระทำใดๆ ที่เป็นประโยชน์และอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

2.3 คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ดำเนินการและรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยจะติดตามผลการดำเนินการผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่จัดขึ้นรายไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทโดยฝ่ายจัดการจะสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับ ให้รับทราบข้อมูลร่วมกัน ตลอดจนยึดถือและปฏิบัติผ่านช่องทางสื่อสารของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

สามารถดูรายละเอียดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจได้จาก แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อ "ลักษณะการประกอบธุรกิจ" หัวข้อย่อย "เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ"